



اليوم: الخميس
التاريخ: 11/08/2022م
مدة الامتحان: ساعتان ونصف
مجموع العلامات: (100) علامة

امتحان شهادة الدراسة الثانوية العامة
الدورة الثانية - للعام 2022م

الفرع: الريادة والأعمال
المبحث: المشاريع الصغيرة
الورقة: ---
الجلسة: ---

ملاحظة: عدد أسئلة الورقة (سبعة) أسئلة، أجب عن (خمس) منها فقط

القسم الأول: يتكون هذا القسم من (ثلاثة) أسئلة، وعلى المشترك أن يجيب عنها جميعاً،

السؤال الأول: (30 علامة)

يتكون هذا السؤال من (15) فقرة من نوع اختيار من متعدد، من أربعة بدائل، اختر رمز الإجابة الصحيحة، ثم ضع إشارة (X) في المكان المخصص في دفتر الإجابة:

1. ماذا نسمي خطوة الشراء التي يتم فيها توجيه رسالة لتوريد إلكترونياً أو كتابية، لتوريد الطلبية؟
(أ) استلام طلب الشراء.
(ب) إصدار أمر الشراء.
(ج) التحقق من الحاجة.
(د) الاستلام المبدئي.
2. ضمن أي من مكونات الذات يندرج ميول الفرد نحو الاستثمار في وطنه عبر إقامة مشروعه الاستثماري؟
(أ) المعرفة.
(ب) التقاليد.
(ج) المهارة.
(د) الوجدان.
3. ما الحد الأعلى لتدرج احتمالية حدوث الخطر؟
(أ) أقل من 100%.
(ب) يساوي 100%.
(ج) أقل من 0%.
(د) يساوي 0%.
4. ما الميزة التنافسية المتجددة للمشروع والتي لا ينتهي أثرها أبداً؟
(أ) الإبداع.
(ب) فرق العمل.
(ج) إدارة الوقت.
(د) إدارة الذات.
5. كم يبلغ عدد العلاقات التي تنشأ بين رئيس و (8) من المرؤوسين في العمل؟
(أ) 1008 علاقة.
(ب) 1080 علاقة.
(ج) 1180 علاقة.
(د) 1880 علاقة.
6. بماذا تسمى المخاطر التي تنتج عن عوامل متعلقة بالمشروع نفسه؟
(أ) المخاطر التشغيلية.
(ب) المخاطر المنتظمة.
(ج) المخاطر التسويقية.
(د) المخاطر غير المنتظمة.
7. ما هدف عملية الشراء في المشاريع التجارية، والخدمية؟
(أ) الاستهلاك.
(ب) التصنيع.
(ج) إعادة البيع.
(د) التسويق.
8. واحدة من الآتية تعدّ من سلبيات النظام المركزي للشراء في مشاريع الأعمال:
(أ) تشتت صلاحيات أنشطة الشراء.
(ب) ارتفاع كلفة عملية الشراء.
(ج) احتمال عدم ملاءمة مستلزمات الإنتاج.
(د) ضياع فرصة الحصول على الخصومات.
9. ماذا نسمي الوظيفة التخزينية التي يتم فيها الوقوف على مدى مطابقة المواد المستلمة لأوامر الشراء؟
(أ) الترميز.
(ب) المناولة.
(ج) المتابعة.
(د) الفحص.
10. ماذا يطلق على الوقت الذي يبذله مدير المشروع في التخطيط السنوي والاستراتيجي لمستقبل المشروع؟
(أ) الإبداعي.
(ب) التحضيري.
(ج) الإنتاجي.
(د) العام أو غير المباشر.

11. أي من الآتية تعتبر من معايير المفاضلة لاتخاذ القرار والتقييم بين الموردّين، عند شراء السلع الصناعية؟

- (أ) الجودة. (ب) السعر. (ج) السمعة. (د) المتانة.

12. ما الخطوة الثانية في إدارة المخاطر في المشاريع الصغيرة؟

- (أ) تحليل المخاطر. (ب) التعامل مع الخطر. (ج) تعريف المخاطر. (د) تقييم المخاطر.

13. ماذا نسمي إسهام فكرة الحل في قبول أفراد المجتمع لمنتجات المشروع؟

- (أ) الاصالّة. (ب) الطلاقة. (ج) الحساسية. (د) القبول.

14. كم تبلغ نسبة الاختيار السلبي لعامل في مشروع ما، إذا بلغت نسبة الاختيار الايجابي له (25%) ؟

- (أ) 25%. (ب) 75%. (ج) 1.25%. (د) 1.025%.

15. ما فائدة التعامل بالائتمان؟

- (أ) تقليل الثقة بين طرفيه. (ب) يغني أطرافه عن تحمل عبء الفائدة ومخاطرها.

- (ج) إدارة ذمم المشروع. (د) تخفيض مبيعات المشروع.

السؤال الثاني: (20 علامة)

- (أ) وضح مراحل الإبداع في المشروعات؟ (7 علامات)
(ب) اقرأ الحالة الدراسية الآتية: (7 علامات)

تعاني العديد من القرى الفلسطينية من عدم وصول التيار الكهربائي لمنازلها، كأمثال قرية جبة الذيب وغيرها، وذلك بسبب رفض سلطات الاحتلال الصهيوني تزويدهم بالتيار الكهربائي، وبالتالي اعتمادهم على مولدات كهربائية محدودة القدرة وبتكلفة عالية، الأمر الذي حرم تلك القرى من أبسط حقوقهم الإنسانية التي كفلتها القوانين الدولية، والتي تضمن توفير الحد الأدنى من متطلبات الحياة الكريمة، علاوة على اعتداء المستوطنين على منازلهم وأطفالهم ومواشيهم، ومصادرة أراضيهم في محاولة لسلطات الاحتلال لتهجيرهم عن هذه المناطق، ولضمان التوسع الاستيطاني. وهنا وجد المهندسان عماد وأحمد فرصة استثمارية، تحقق لهما الربح من جهة وتسهم في التخفيف من معاناة سكان تلك القرى، من خلال انشاء مشروع تجميع الخلايا الشمسية لإنتاج الطاقة الكهربائية، وبتكلفة منخفضة، علماً بأن مكونات وأجزاء الخلية الشمسية، يمكن شراؤها من الأسواق الفلسطينية أو الخارجية عبر الشراء من منتجين لها أو خلال تجميع طلبات من المنتجين لاختيار المناسب لمشروعها والبدء بتنفيذه.

والمطلوب: أجب عن التساؤلات الآتية:

1. ما الأساليب التي اعتمدتها سلطات الاحتلال لتهجير الفلسطينيين من أراضيهم الواردة في الحالة الدراسية؟
2. كيف يشكل حرمان المواطنين الفلسطينيين من أبسط حقوقهم، مصدراً لمشاريع ريادية؟
3. ما مصادر الشراء لمستلزمات ومكونات الخلايا الشمسية الواردة في الحالة؟
4. اقترح أساليب لشراء مكونات الخلايا الشمسية، مستفيداً من الحالة الدراسية؟
5. ما دوافع قيام سلطات الاحتلال الصهيوني بمنع تزويد القرى والبلدات الفلسطينية بالكهرباء؟
6. برأيك أيهما أفضل الشراء من السوق المحلية أم من الأسواق الخارجية؟ ولماذا؟

- (ج) عدّد أصناف المخاطر في المشروع. (6 علامات)

السؤال الثالث: (20 علامة)

- (أ) اذكر سبع من مهارات إدارة المشروع الريادي؟ (7 علامات)
- (ب) ما ميزات الشراء حسب الحاجة؟ (4 علامات)
- (ج) فرق بين سياسة الشراء مقدما (قبل الحاجة)، وعملية الشراء من أجل المضاربة؟ (3 علامات)
- (د) يمتلك أيمن وسعيد ومنى مشروع لبيع الأجهزة الالكترونية وكان أمامهم خياران:
إما البيع النقدي أو منح الائتمان، إذا علمت أن الجهاز الالكتروني الواحد يباع نقداً بمبلغ (50) دينار، مع العلم أن تكلفة انتاجه (20) دينار. أما في حالة منح الائتمان لمدة شهر، تزداد مبيعات المشروع من (100) إلى (190) جهاز، مع زيادة في التكاليف بمقدار (5) دنانير للجهاز الواحد، نتيجة قيام المشروع بفتح قسم خاص بالتحصيل ومتابعة الديون. إذا علمت أن احتمال سداد الزبون للائتمان الممنوح له هو (90%)، وكان معدل الخصم المطلوب هو (1%).
- المطلوب: احسب كل من الآتية:
1. صافي القيمة الحالية في حالة عدم منح الائتمان.
 2. صافي القيمة الحالية في حالة منح الائتمان.
 3. هل تنصح إدارة المشروع بمنح الائتمان؟
- (6 علامات)

القسم الثاني: يتكون هذا القسم من أربعة أسئلة وعلى المشترك أن يجيب عن سؤالين منها فقط.

السؤال الرابع: (15 علامة)

- (أ) اذكر مراحل بناء فرق العمل المؤقتة؟ (6 علامات)
- (ب) عدد أهداف عملية التخزين في المشروع؟ (5 علامات)
- (ج) ما الفرق بين استراتيجية تجنب المخاطر واستراتيجية تقليل المخاطر؟ (4 علامات)

السؤال الخامس: (15 علامة)

- (أ) ما ضرورات الحاجة للإبداع في منشآت الأعمال؟ (6 علامات)
- (ب) فرق بين أسلوب الشراء بالمناقصة، وأسلوب الشراء بالتفاوض؟ (4 علامات)
- (ج) عرّف كل من المصطلحات التالية:
1. إدارة السياسة الائتمانية.
 2. إدارة المخاطر.
- (5 علامات)

السؤال السادس: (15 علامة)

(أ) فيما يأتي نتيجة تفرغ استبيانات تم تطبيقها بهدف تشكيل فريق طوارئ مكون من (3) أفراد: (6 علامات)

اختيار الآخرين للشخص							اختيار الشخص للآخرين.
اسم العامل	علي	محمد	عيسى	ابراهيم	حسين	داود	
علي		+	-	-	+	+	
محمد	+		+				
عيسى	-	+		+	-	-	
ابراهيم		+	+		-	+	
حسين	+			+			
داود							

المطلوب: أجب عن الأسئلة الآتية:

1. من هو العامل الذي يحظى بأكثر عدد من الاختيارات الايجابية؟
2. من هو العامل الذي تتبذه الجماعة ويحظى بأكثر عدد من الاختيارات السلبية؟
3. جد مكانة الاختيار الايجابية للعامل علي؟
4. جد مكانة الاختيار السلبية للعامل عيسى؟
5. جد معامل تماسك جماعة العمل في المشروع؟
6. ما هي جماعة العمل التي على الريادي اختيارها كأعضاء في الفريق؟

(5 علامات)

(ب) ما هي الشروط المعيارية لنظام التخزين الدوري؟

(4 علامات)

(ج) عدد مصادر المخاطر الداخلية؟

السؤال السابع: (15 علامات)

(6 علامات)

(أ) علل كل من العبارات الآتية:

1. "تستحوذ الأنشطة المستعجلة والمهمة على اهتمام الأفراد في إنجازها".
2. "يعد التأجيل المسبب الحقيقي لظاهرة الإرباك في أداء الأعمال".
3. "اختلاف الذات من فرد لآخر".

(ب) تعمل ورشة العطاء للمطابخ المنزلية، في شراء المواد الخام اللازمة من السوق المحلية، والمتمثلة في ألواح

الألمنيوم بشكل رئيس، حيث يبلغ الاستخدام الشهري المتوقع لألواح الألمنيوم (50) لوحاً، وقد قدرّت كلفة الشراء المضافة بنسبة (8%)، وكمية الشراء للطلبية (200) لوحاً.

(4 علامات)

المطلوب: 1. كم تبلغ تكلفة الشراء الإضافية؟

2. احسب تكلفة الشراء عن كل شهر مع افتراض ثبات معدل الاستخدام.

(5 علامات)

(ج) قارن بين مصادر المخاطر الداخلية والخارجية، من حيث:

1. إمكانية السيطرة عليها.
2. الأمثلة.

انتهت الأسئلة